

市立貝塚病院 経営検証業務 仕様書

1. 業務委託名

市立貝塚病院 経営検証業務

2. 委託期間

令和8年7月1日から令和8年12月31日まで

3. 業務場所

大阪府貝塚市畠中1丁目17番1号 貝塚市役所

大阪府貝塚市堀3丁目10番20号 市立貝塚病院

4. 業務の背景・目的

市立貝塚病院は、3期連続の赤字となるなど厳しい経営状況が続いている。特に令和7年度については9億円規模の赤字が見込まれ、今後の状況によっては、地方財政健全化法における経営健全化基準20%への到達も懸念される等、経営的に重大な局面にある。

また、貝塚市の財政状況も厳しさを増しており、市立貝塚病院の経営悪化が続いた場合には、一般会計の負担が増大し市民サービス全体の低下に繋がる恐れがある。

一方、市立貝塚病院は、市民の生命と健康を守る重要な拠点であり、その役割を将来にわたり果たしていくため持続可能な病院運営のあり方について検討を行う必要がある。

本業務は、市立貝塚病院の経営状況について外部・内部環境の分析を行い、課題の整理を行った上で、経営改善余地の検討を通じ現行の経営形態の持続可能性を客観的に検証し、経営形態の比較検討を行うことにより、今後の市立貝塚病院の方向性の検討を支援するとともに、「(仮称)市立貝塚病院経営検証委員会(以下「委員会」という。)」の運営支援を行うことを目的とする。

5. 委託業務内容

以下 (1)～(3)については、定性的評価にとどまらず、可能な限り定量的分析を行うこと。

(1) 外部環境分析

- ・医療政策の分析
- ・診療圏における医療需要の現状把握と将来推計
- ・診療圏における市立貝塚病院の医療提供状況の分析
- ・地域の医療ニーズ調査、連携・役割分担の整理に係る調査分析

(2) 内部環境分析

- ・財務諸表及び経営指標分析
- ・診療実績及び稼働状況分析、診療科別収支構造分析
- ・救急受入動向
- ・人件費分析（職種別配置人数・職種別単価）
- ・委託費、材料費、医療機器購入費等に係る分析
- ・医師確保の状況に係る分析
- ・市立貝塚病院の経営状況が貝塚市の一般会計に与える影響の分析

(3) 課題及び改善方針案の整理

- ・外部・内部環境分析結果を踏まえた求められる役割・医療機能の整理
- ・外部・内部環境分析結果を踏まえた経営課題の整理、経営改善の可能性（増収・費用削減余地）の整理
- ・外部・内部環境分析結果を踏まえた経営形態別の論点の整理（メリット・デメリット）

(4) 独自提案

本業務の目的を達成するために有効と考えられる独自提案があれば提案すること。なお、実施するか否かは委員会で決定する。

(5) 「(仮称)市立貝塚病院経営検証委員会」の運営支援

- ・上記(1)～(4)について関連資料の作成と委員会での説明
- ・委員会での審議内容を踏まえて、さらなる検討が必要となった項目についての調査・分析及び関連資料の作成と委員会での説明
- ・検証委員会は、3回程度の開催を予定している。検証委員会への出席及び質疑応答に対する支援を行うこと。また、資料作成にあたっては事務局と適切に連絡調整を行うこと。

(6) 検証委員会報告書(案)の作成

検証委員会の議論の結果を取りまとめ報告書(案)を作成すること。